

MORI SEIKI
THE MACHINE TOOL COMPANY

**2008年3月期
中間決算説明資料**

2007年11月6日

将来予測について

◆当資料には、当社の目標、計画などの将来に関する記述が含まれております。これらの将来に関する記述は、当社が現在入手している情報に基づく判断および仮定に基づいております。今後の経営方針転換、外部要因の変化により、将来的に実際の業績と大きく異なる可能性があります。

なお、不確定性および変動可能性を有する要素は多数あり、以下のようなものが含まれます。

- 為替相場の変動
- 当社が営業活動を行っている市場内における法律、規制及び政府政策の変更
- タイムリーに新商品を開発し、市場に受け入れられるようにする当社の能力
- 当社が営業活動を行っている市場内における政治的な不安定さ

DIXI社グランドオープン

- 開催場 : DIXI machines Mori Seiki International S.A
- 出展機種 : DHP80, JIG1200, NMV5000 DCG
- 来場者累計数 : 718名



November 6th, 2007

Settlement of Accounts Explanatory Meeting

M.Mori

3/31

EMO 2007 Hannover開催

- 開催場：ハノーバー国際見本市会場
- 出展機種：NMH10000 DCG、NMV8000 DCG/40、
NMV5000 DCG、JIG1200、
NTシリーズ、NZシリーズ、NLシリーズ等

■実績

- ・受注状況累計：約200台
- ・ブース来場者累計数：3,353社 4,769名



売上・利益の大幅増加

決算概要

- **売上高 969億円 前年度比23.5%増加**
営業利益 141億円 前年度比40.1%増加。
- **受注は、前期比15.0%増の899.4億円。**
 - **欧州の活況とアジア圏での拡販体制で、受注・売上を拡大。**
 - **第2Qで検収遅れを解消し、利益率を拡大、来期スタートの次期中期計画への先行投資負担をこなして営業利益141億円を確保**

前年比で各数値ともに上昇

※連結ベース

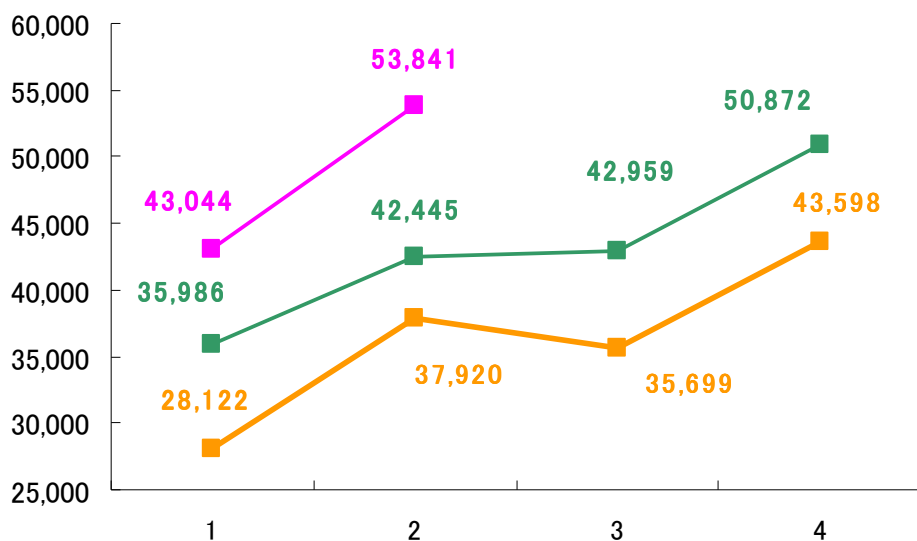
(百万円)	2006.9実績	2007.9実績	増減	対前年比
売上高	78,431	96,884	18,453	23.5 %増
営業利益	10,029	14,053	4,024	40.1 %増
(売上高比率)	12.8%	14.5%	1.7%	—
経常利益	10,037	13,013	2,976	29.6 %増
(売上高比率)	12.8%	13.4%	0.6%	—
税引前利益	5,032	12,532	7,500	149.0 %増
当期利益	4,585	7,232	2,647	57.7 %増
(換算レート 1US\$=)	(114.98)	(119.22)		
(1EURO=)	(136.15)	(162.86)		

第2四半期で挽回

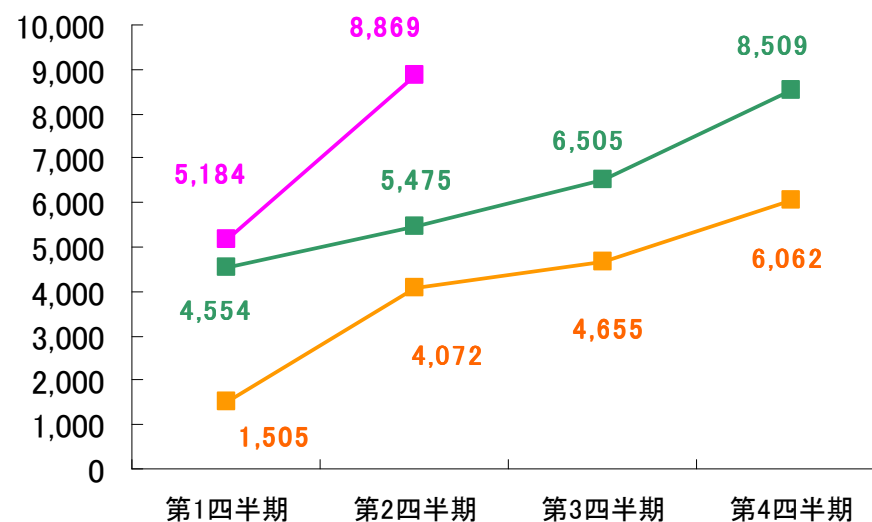
※連結ベース

(単位:百万円)

売上高



営業利益



(百万円)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
2008年3月期売上高	43,043	53,841	-	-
2007年3月期売上高	35,936	42,445	42,959	50,872
2006年3月期売上高	28,122	37,920	35,699	43,598
2008年3月期営業利益	5,184	8,868	-	-
2007年3月期営業利益	4,554	5,475	6,505	8,509
2006年3月期営業利益	1,505	4,072	4,655	6,062

株主資本比率75%を堅持

※連結ベース

(百万円)	2007年3月期			(百万円)	2008年3月期		
	3月31日実績	9月30日実績	増減		3月31日実績	9月30日実績	増減
資産の部				負債・資本の部			
流動資産	97,694	104,519	6,825	流動負債	31,104	37,653	6,549
現金預金	29,959	25,570	-4,389	買掛金	11,612	12,973	1,361
売掛債権	32,916	35,673	2,757	短期借入金	1,500	1,500	0
棚卸資産	29,904	36,907	7,003	一年以内返済長期借入金			0
その他	4,915	6,369	1,454	その他流動負債	17,992	23,180	5,188
固定資産	71,340	72,804	1,464	固定負債	6,894	5,195	-1,699
建物・構築物	23,067	24,510	1,443	新株予約権付社債	3,920	2,583	-1,337
機械・設備	7,004	7,959	955	長期借入金			0
土地	15,533	14,896	-637	その他固定負債	2,974	2,612	-362
無形固定資産	4,092	4,362	270	純資産合計	131,036	134,474	3,438
その他固定資産	21,644	21,077	-567	少数株主持分	545	635	90
資産の合計	169,034	177,323	8,289	負債・資本の部合計	169,034	177,323	8,289
(換算レート 1US\$=)	(117.00)	(119.22)		(換算レート 1US\$=)	(117.00)	(119.22)	
(1EURO=)	(151.00)	(162.86)		(1EURO=)	(151.00)	(162.86)	

第2四半期で販管費率下落

※連結ベース

	2007年3月期 第1四半期	2007年3月期 第2四半期	2007年3月期 第3四半期	2007年3月期 第4四半期	2008年3月期 第1四半期	2008年3月期 第2四半期
売上高原価率 (下段は売上原価:百万円)	59.3% 21,324	62.5% 26,571	58.4% 25,093	57.6% 29,324	57.6% 24,808	57.0% 30,664
販売管理費率 (下段は販売管理費:百万円)	28.0% 10,057	24.6% 10,450	26.4% 11,360	25.6% 13,039	30.3% 13,051	26.6% 14,309
株主資本比率 (下段は株主資本:百万円)	70.0% 111,090	75.8% 116,172	74.6% 117,439	77.2% 130,491	75.1% 130,475	75.5% 133,839

(※株主資本は四半期末)

各指標とも高回転を維持 期間短縮はどこまでも継続

※連結ベース

	2006年3月期 中間期	2007年3月期 中間期	2008年3月期 中間期	
	中間期実績	中間期実績	中間期実績	増減
売上債権回転期間	2.36 ヶ月	2.14 ヶ月	2.21 ヶ月	0.07 ヶ月
棚卸資産回転期間	2.35 ヶ月	2.07 ヶ月	2.29 ヶ月	0.22 ヶ月
仕入債務回転期間	0.79 ヶ月	0.79 ヶ月	0.80 ヶ月	0.01 ヶ月
固定資産回転期間(有形)	5.07 ヶ月	3.73 ヶ月	3.25 ヶ月	-0.48 ヶ月
借入金回転期間(含む社債)	2.55 ヶ月	0.83 ヶ月	0.25 ヶ月	-0.58 ヶ月

CF表：キャッシュフロー経営の徹底

※連結ベース

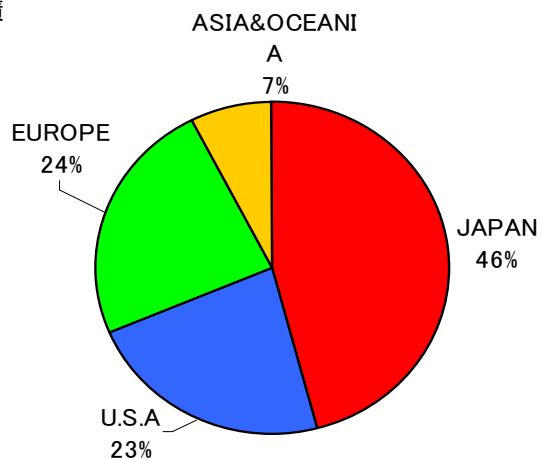
(単位：百万円)	2007年3月期 中間期	2007年3月期 通期	2008年3月期 中間期
	2006年4月～ 2006年9月	2006年4月～ 2007年3月	2007年4月～ 2007年9月
営業活動によるCF	11,724	23,495	4,216
投資活動によるCF	538	-8,082	-6,170
財務活動によるCF	-12,992	-16,989	-3,119
現金および同等物の増減額	-825	-1,623	-4,999
現金および同等物の期首残高	31,582	31,582	29,959
現金および同等物の期末残高	30,757	29,959	25,570

地域別売上高：米・欧・亜の三極で好調

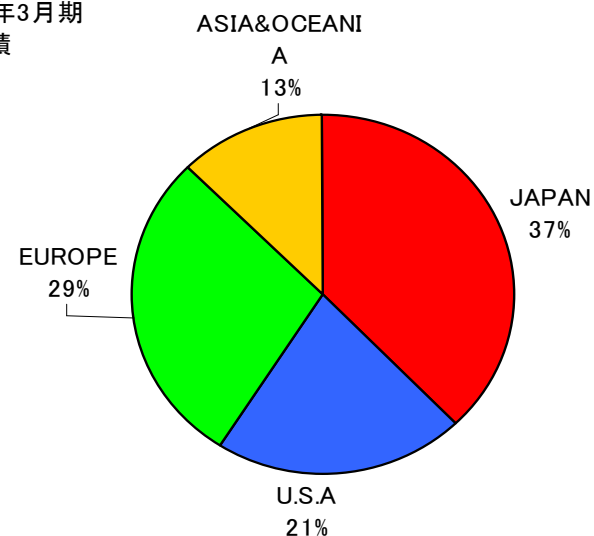
※連結ベース

	2007年3月期 上期実績		2008年3月期 上期実績	
	売上高	現地通貨 ベース	売上高	現地通貨 ベース
JAPAN	36,025		36,716	
U.S.A	17,701	153.48M\$	20,302	170.29M\$
EUROPE	18,879	128.65M€	27,717	170.18M€
ASIA&OCEANIA	5,826		12,148	
合計	78,431		96,884	

■ 2007年3月期
上期実績

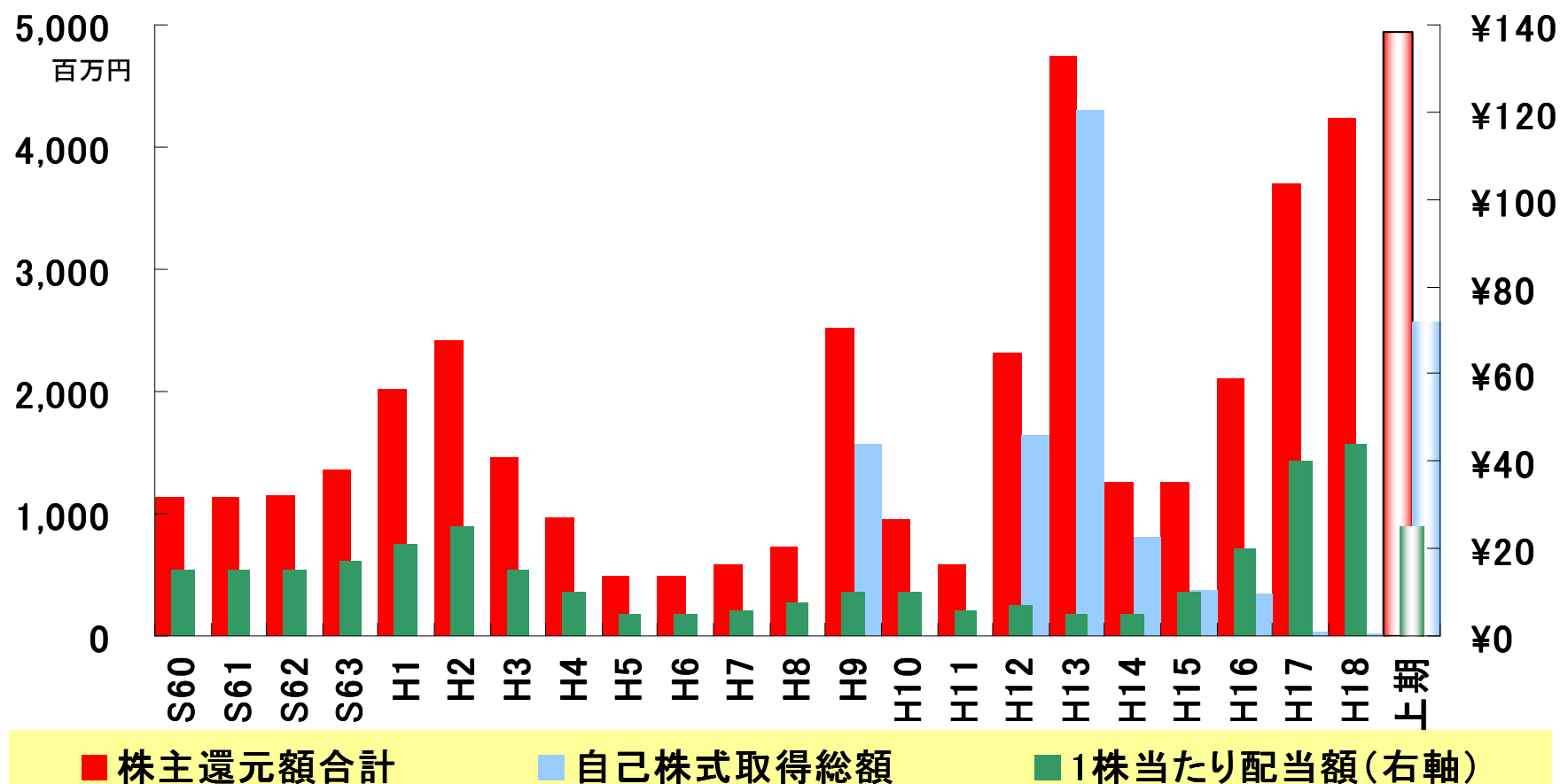


■ 2008年3月期
上期実績



自己株式を取得

上半期、年度ベースでも最大の株主還元額



今期データは、中間配当と自己株式取得のみの金額です。

Mori-568PLAN 全体総括

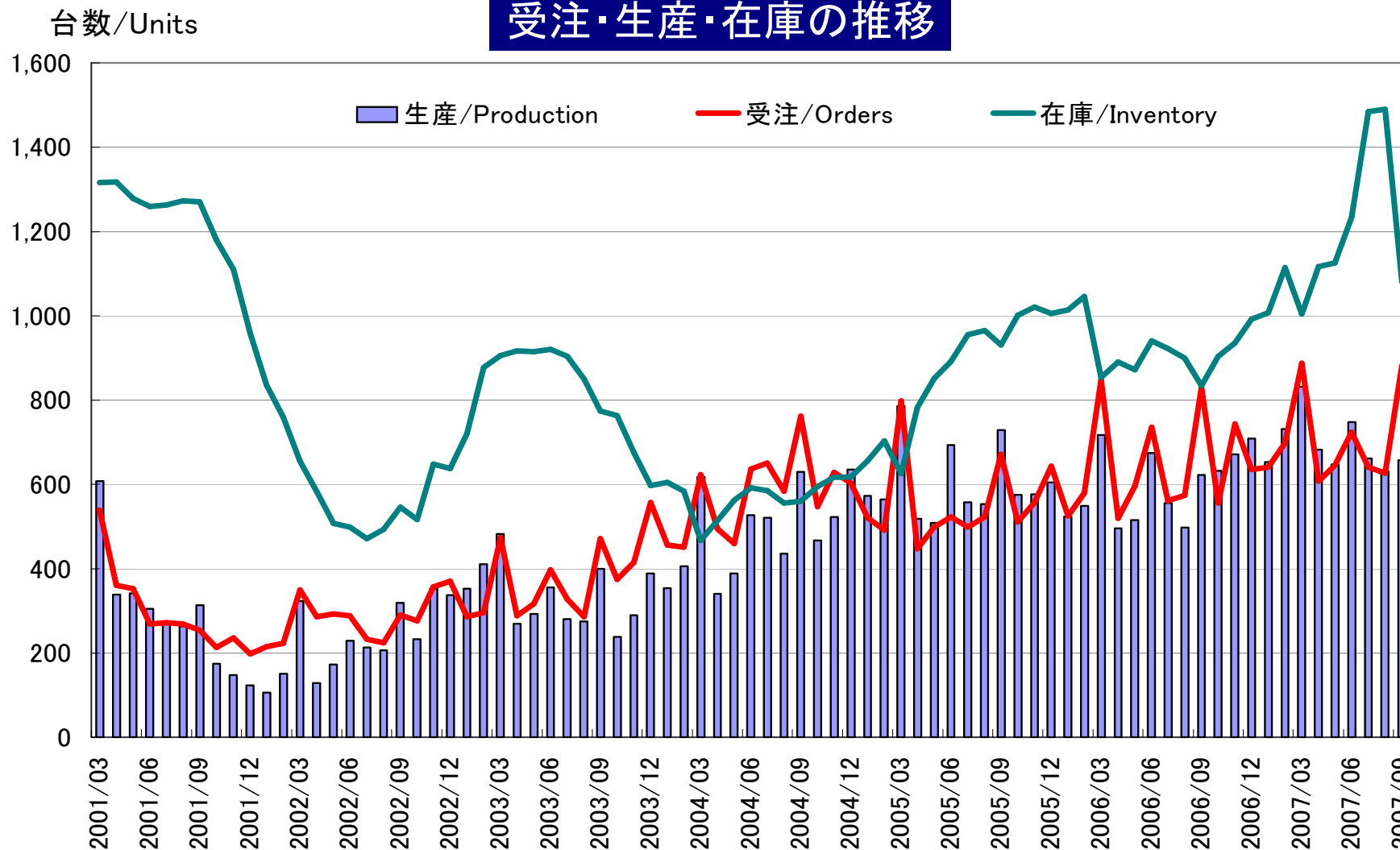
2008年3月期中間期の結果

Mori-5	目標	実績
・売上	940億円	969億円
(世界シェア)	5.4%	5.5%
Mori-6	目標	実績
・連結売上原価率	58.5%	57.3%
Mori-8	目標	実績
・月産	715台	673台(平均)

(太陽工機、DIXIを含む平均 694台)

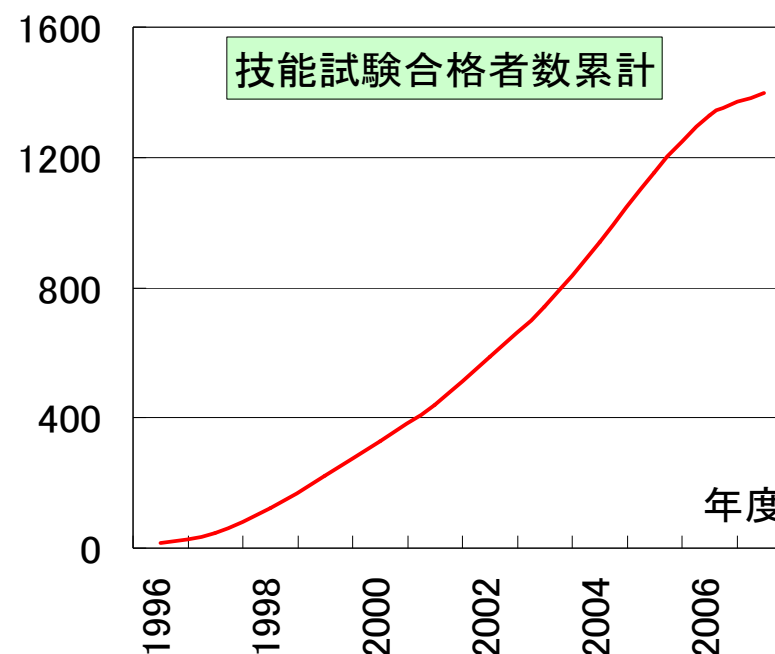
在庫は適正規模へ

受注・生産・在庫の推移



生産力の強化

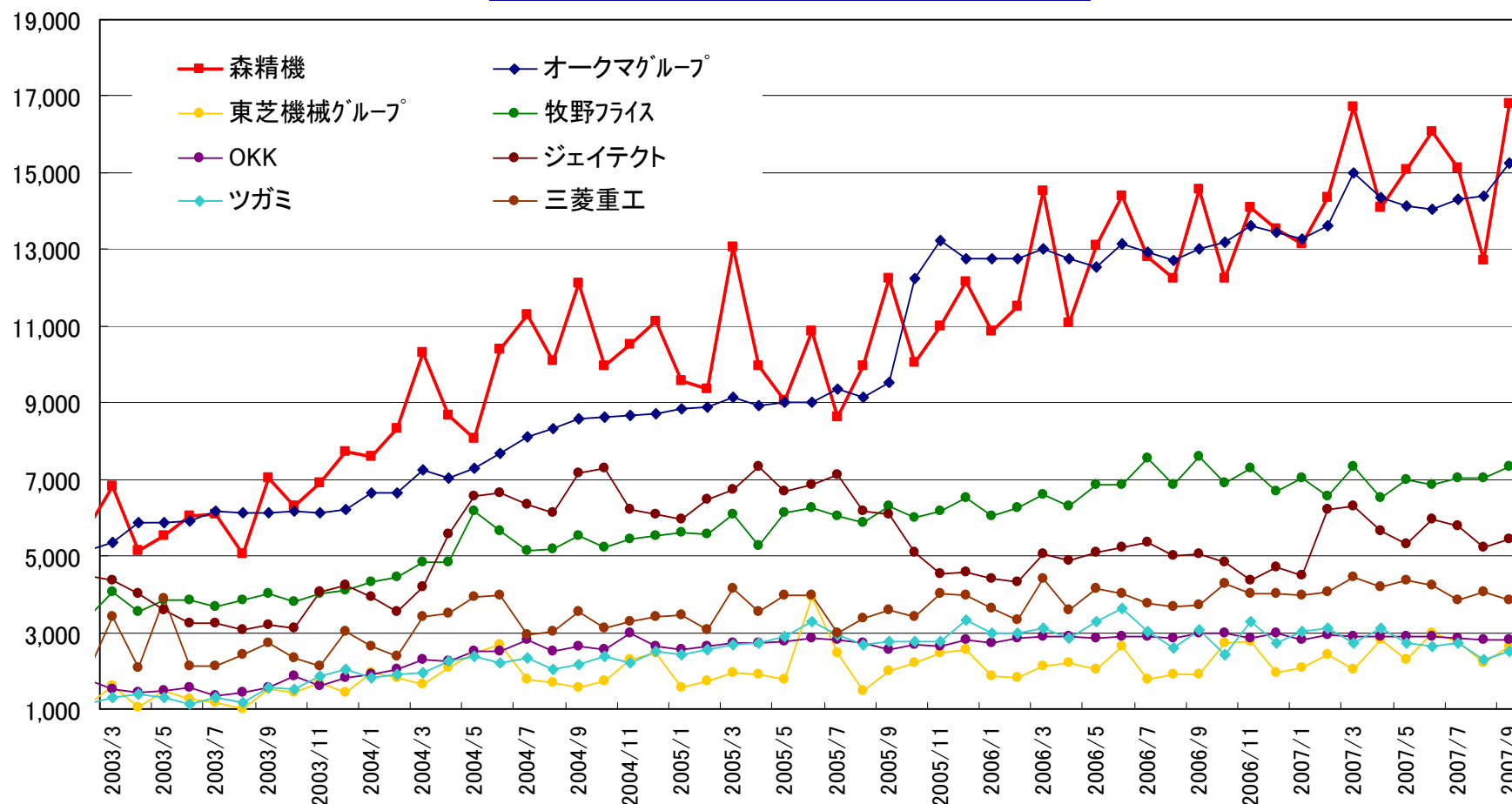
- セル生産
- 大卒社員の製造現場への投入
- 技能試験
合格1,398名(累計)
- 工場のロボット化
自動化



順調な受注傾向

主要8社の受注 四半期推移

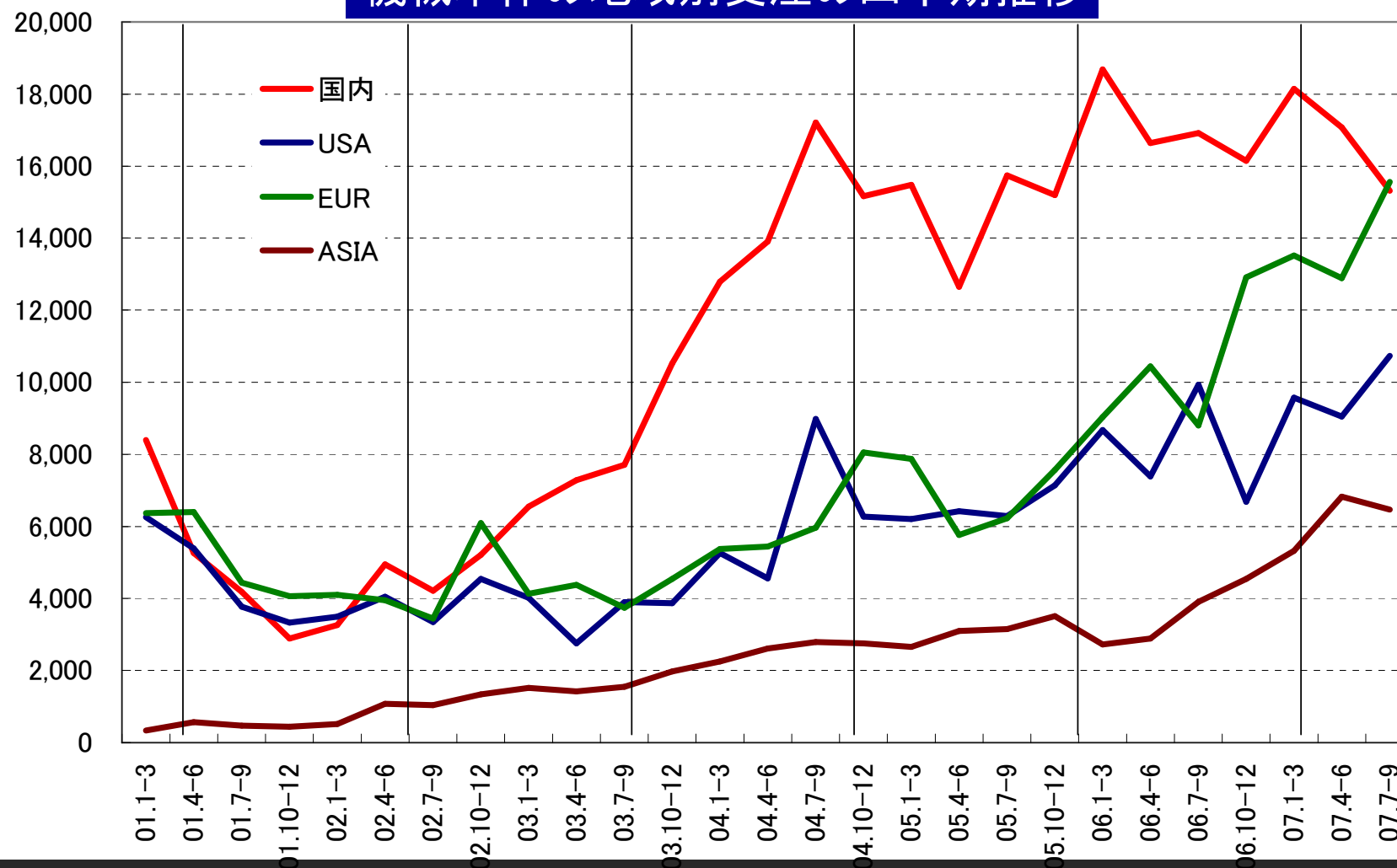
(百万円)



海外受注が好調

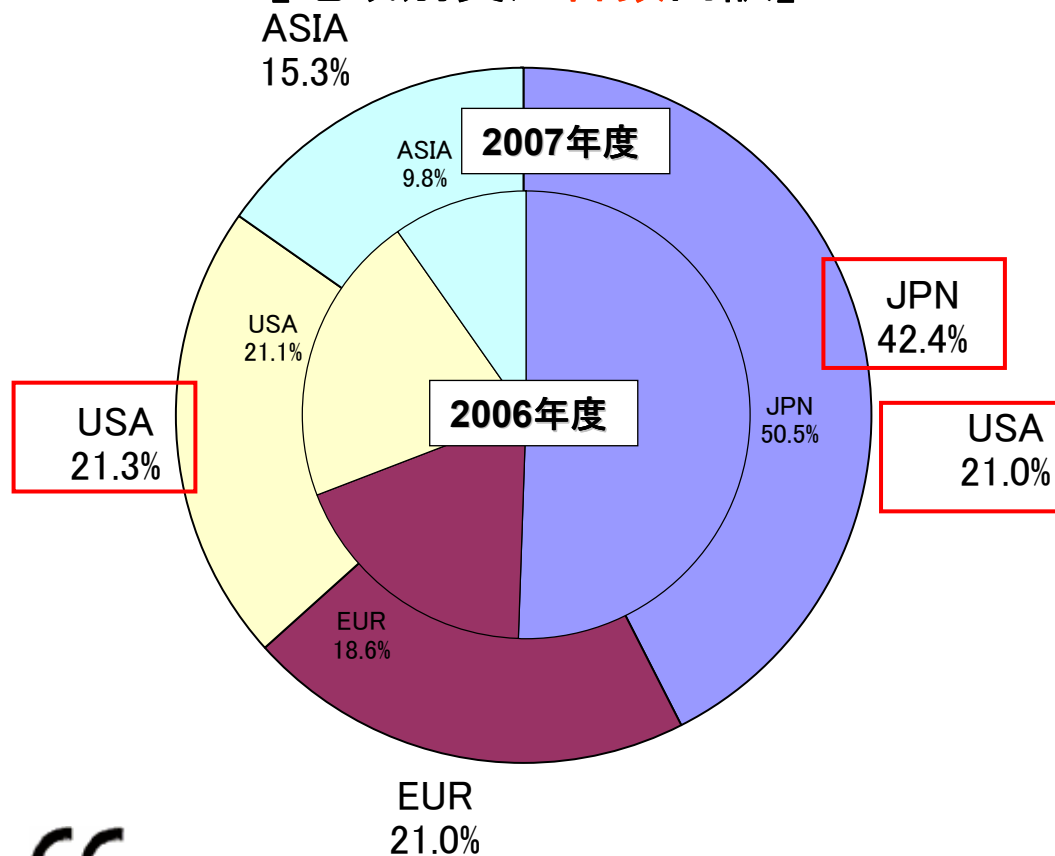
受注金額(百万円)

機械本体の地域別受注の四半期推移

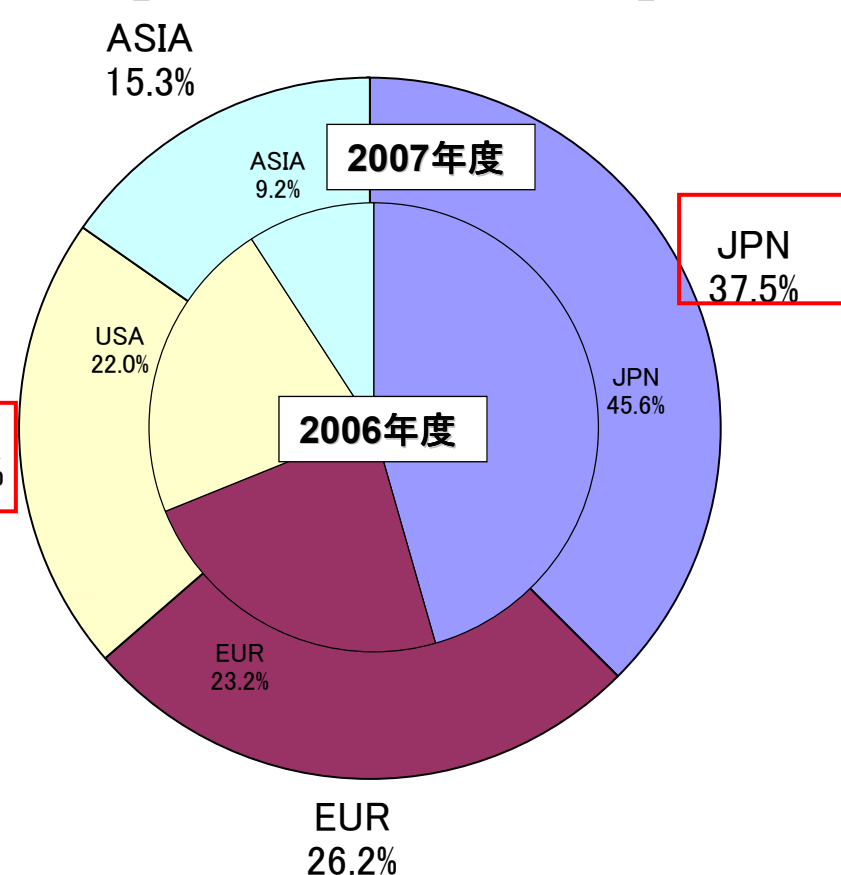


海外比率の上昇顕著

【地域別受注台数内訳】

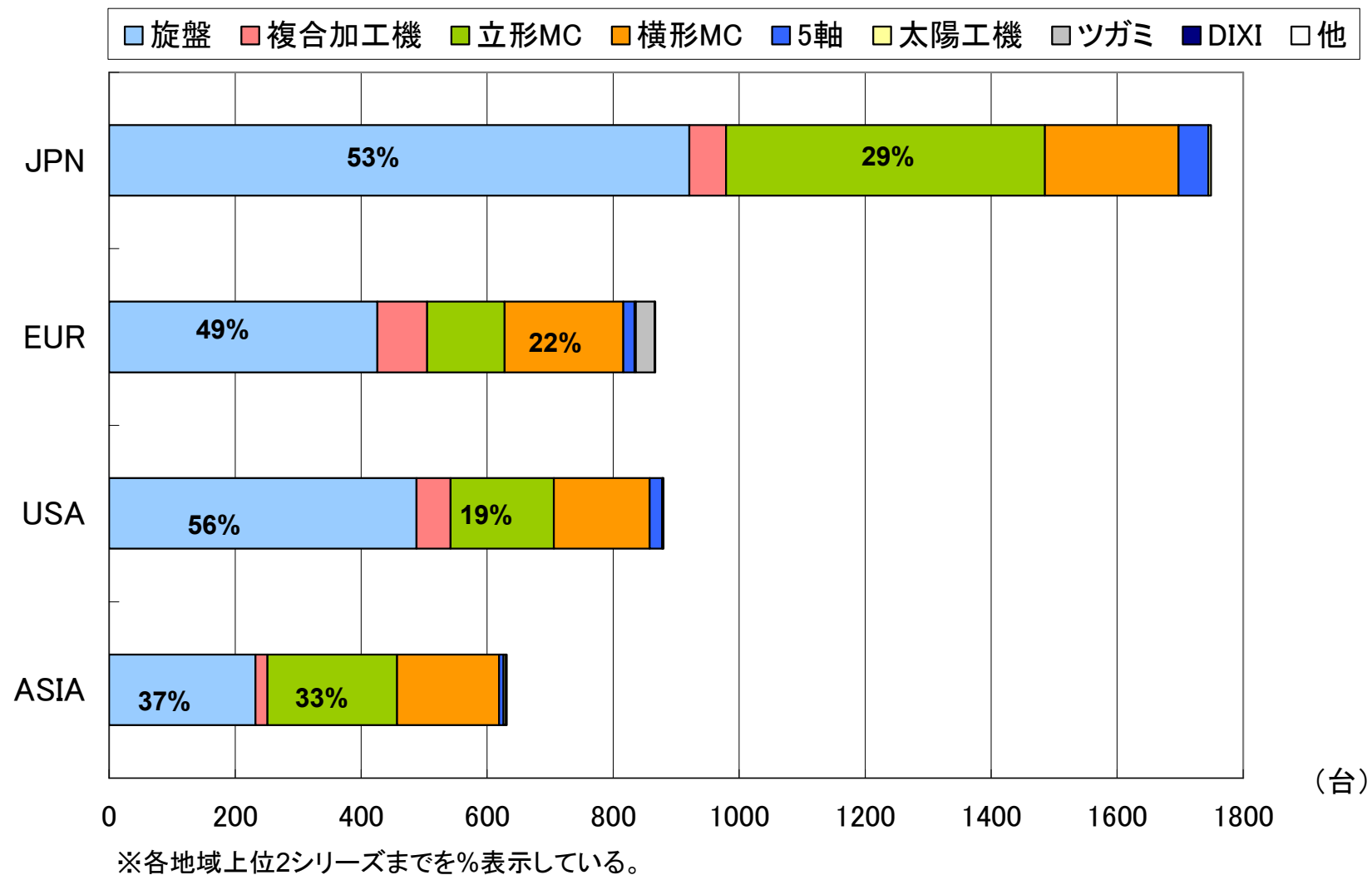


【地域別受注金額内訳】



当社は1990年代初頭より始めた全機種CEマーク(現機種100%)対応が、欧州での販売に貢献

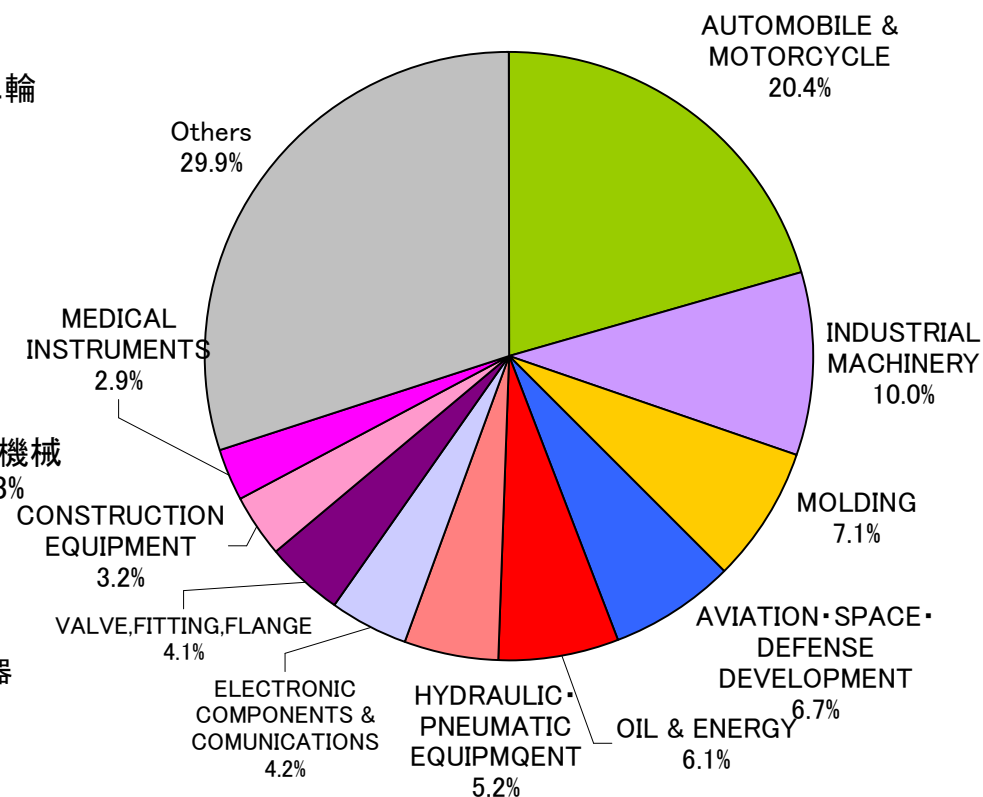
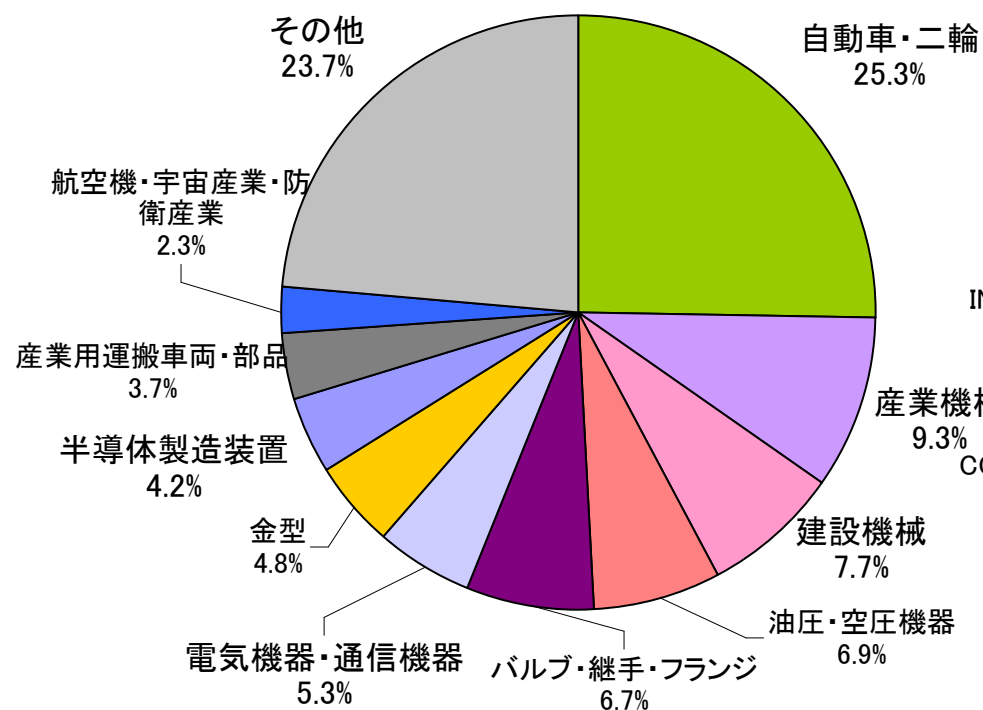
地域毎の商品構成



業種別受注

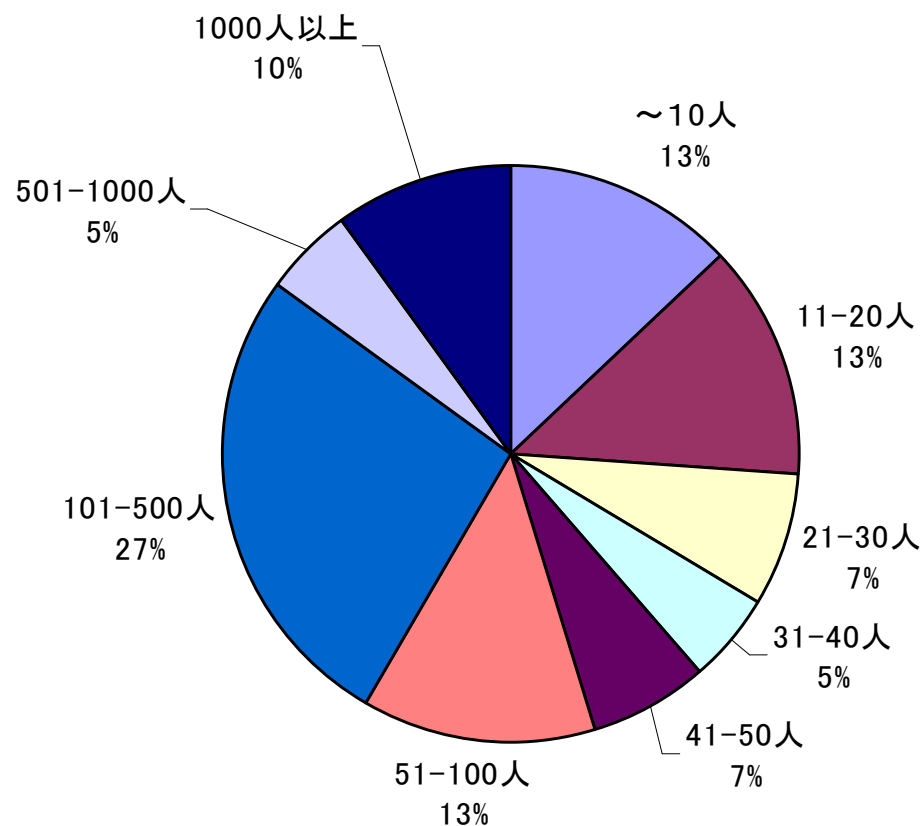
【国内内訳】

【海外内訳】

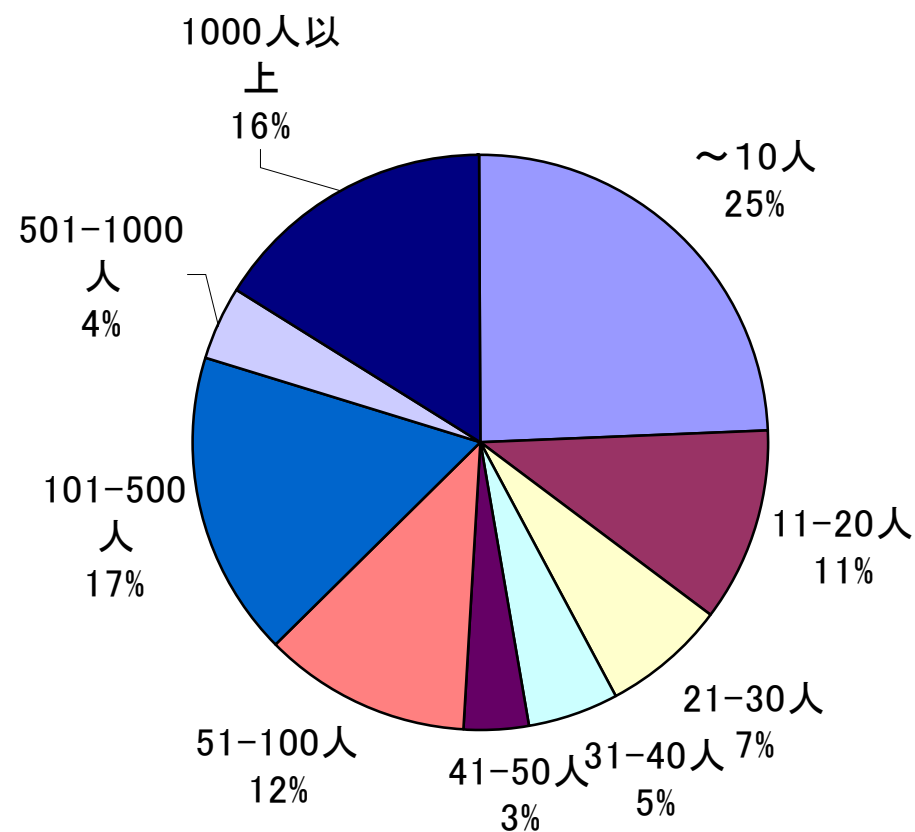


従業員数別受注推移

【国内内訳】



【海外内訳】



下期に向けて

- 受注は欧亜の高い伸びで好調持続
- 通期売上予想を上方修正
- 販売管理費の抑制徹底へ
- 次期中期計画への橋渡し
 - 採用活動を更に活発化
 - 生産能力増強の施策
(伊賀新工場 他)

通期予想の修正

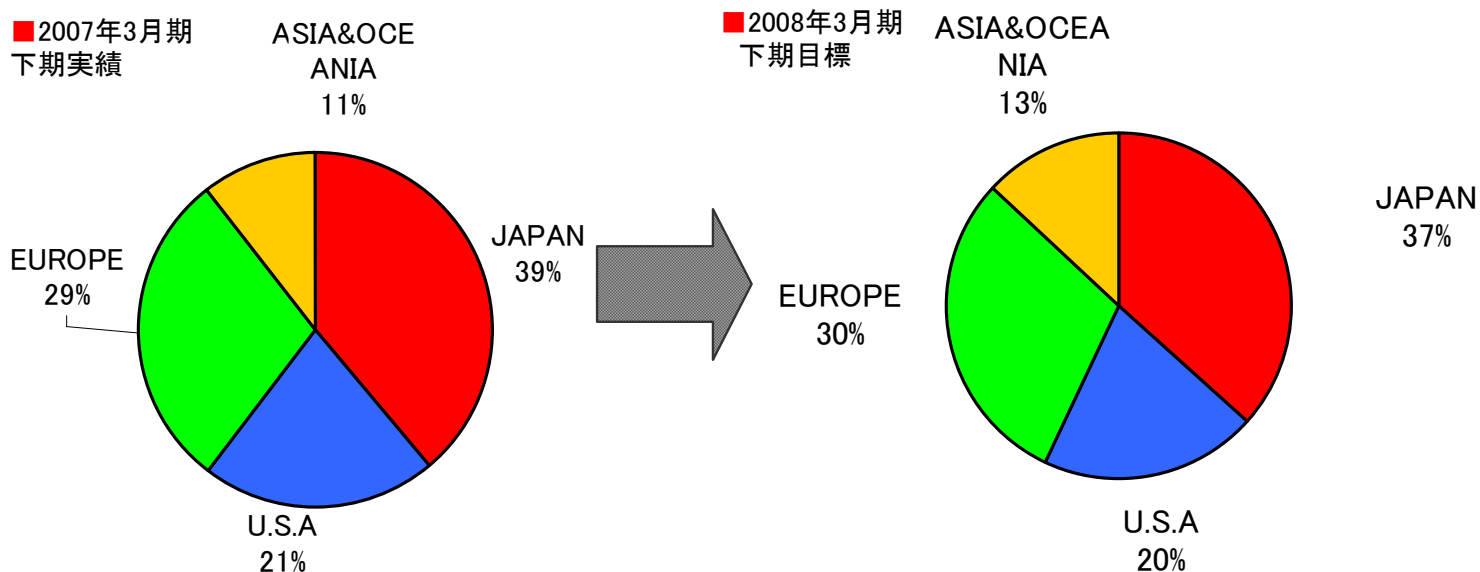
※連結ベース

(百万円)	2007年3月期 中間期	2008年3月期			
	実績	期初予想	修正予想	増減	対期初予想
売上高	78,431	188,000	197,000	9,000	4.8 %増
営業利益	10,029	28,000	29,000	1,000	3.6 %増
(売上高比率)		14.9%	14.7%	-0.2%	-
経常利益	10,037	28,000	28,000	0	0.0 %増
(売上高比率)		14.9%	14.2%	-0.7%	-
税引前利益	5,032	-	-	-	- %増
当期利益	4,585	16,800	16,000	-800	-4.8 %
(換算レート 1US\$=)	(114.98)		(119.22)		
(1EURO=)	(136.15)		(162.86)		

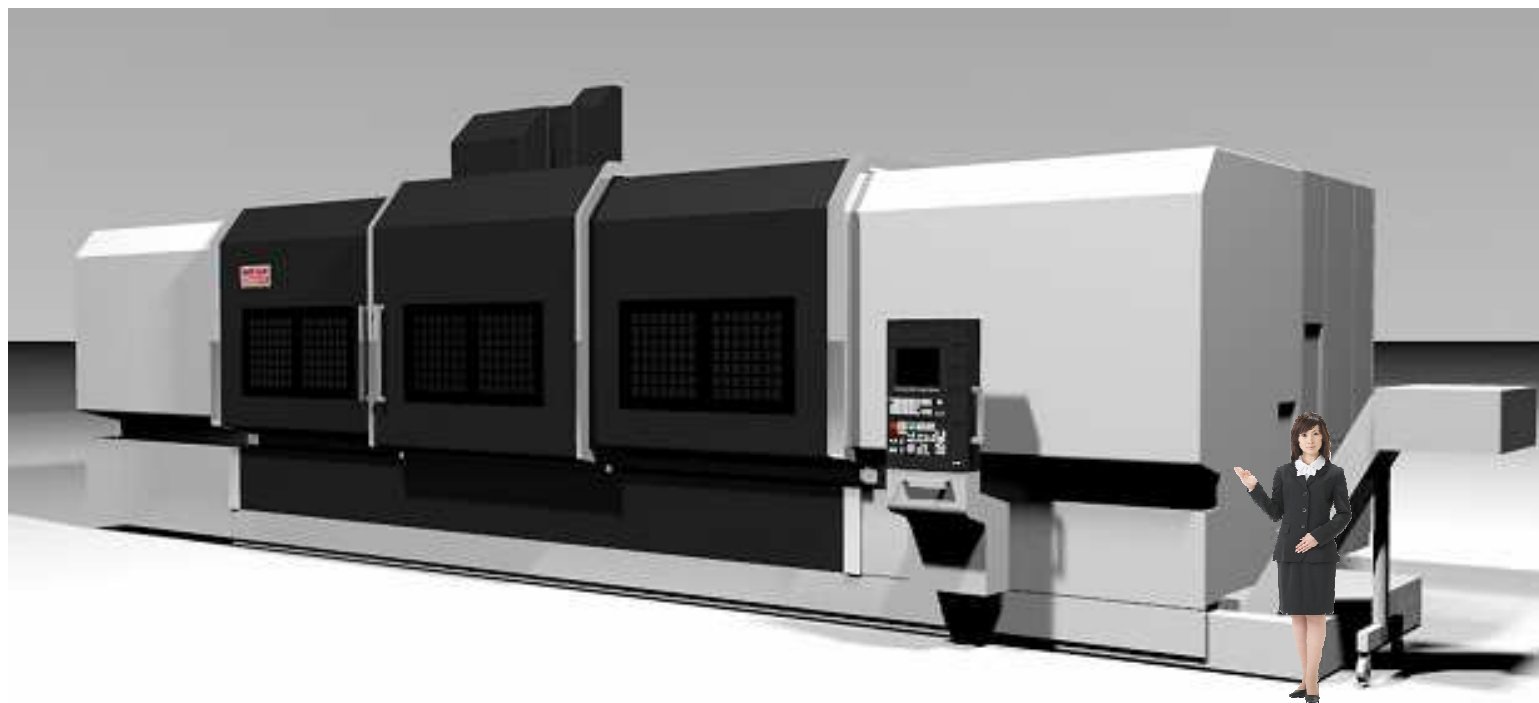
欧州・アジアでの売上拡大

	2007年3月期 下期実績	2008年3月期下期	
	売上高	売上高	
JAPAN	36,510	36,716	百万円
U.S.A	20,147	20,400	
EUROPE	27,285	30,000	
ASIA&OCEANIA	9,889	13,000	
合計	93,831	100,116	

※連結ベース



2007年度発売予定新機種



◇NT6600 DCG

超大型ワーク向け

複合加工機

2007年度発売新機種



◇NMH10000 DCG

2007年10月29日発売開始

Duraの熟成

好調持続

グローバルベースモデルへ～



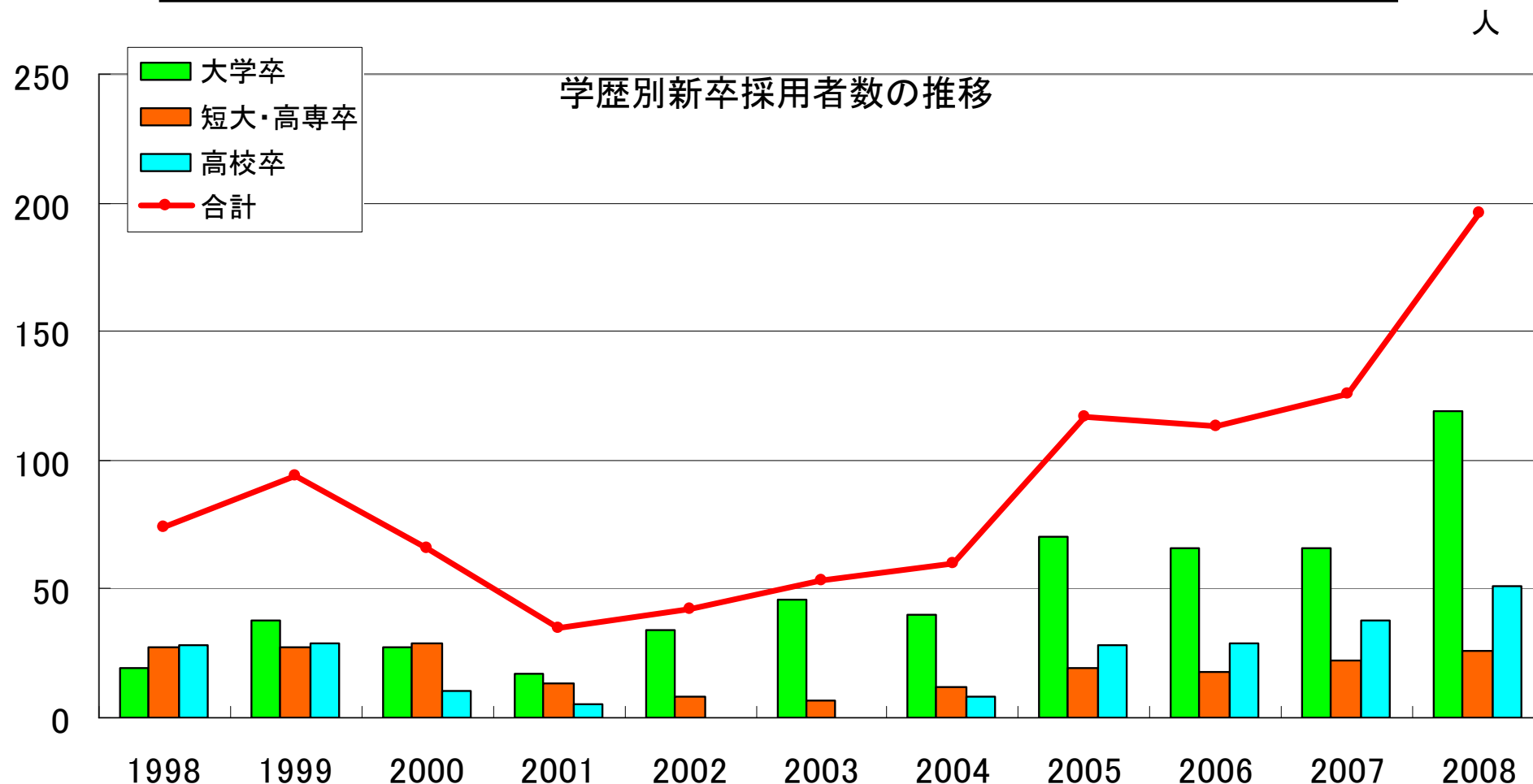
DuraTurn 2050



DuraVertical 5060

◆2007年11月14日から開催の2007年ユニバーサル技能五輪国際大会にて採用

新卒採用の状況(国内)



トルコ現地法人設立

10月1日付けでトルコ国イスタンブールに、
現地法人 **MORI SEIKI Istanbul Makina San.ve Tic.Ltd.Sti.**を設立



伊賀事業所第4期造成工事の進捗

